

## **HIS-HE zwischen Organisations- und Politikberatung: Vier exemplarische Projekte**

Fachbeirat Hochschulgovernance  
Hannover, 8. April 2019

Harald Gilch, Detlef Handt, Georg Jongmanns, Klaus Wannemacher

# Vier Projekte zwischen Organisations- und Politikberatung

- ❑ **Studie „Chancen der Digitalisierung für die weitere Verbesserung der Lehre an den Hochschulen Hessens“**  
Dr. Klaus Wannemacher
- ❑ **Projekt „Unterstützung und Begleitung der Fusion von Hochschule für Polizei und Verwaltung, Polizeiakademie Hessen und Zentraler Fortbildung Hessen zu einer neuen gemeinsamen Hochschule“**  
Dr. Harald Gilch
- ❑ **Projekt „Entwicklung Kennwertverfahren Schleswig-Holstein zur Steuerung der Flächenressourcen“**  
Detlef Handt
- ❑ **Publikation „Den Qualitätspakt Lehre nachhaltig nutzen“**  
Dr. Georg Jongmanns

# „Chancen der Digitalisierung für die weitere Verbesserung der Lehre an den Hochschulen Hessens“

Dr. Klaus Wannemacher

# Chancen der Digitalisierung für Verbesserung der Lehre

## Projektkontext: „Plattform digitalisierte Lehre“

### ❑ Ziel und Ergebnisse

- Erhebung des Stellenwerts der Digitalisierung in d. Lehre in Bezug auf Angebot u. Nutzung an hess. HSn (Befragung unter HSL/Dekanaten; Expertengespräche)
- Große Verbreitung dig. Lehre, Dominanz von Anreicherungskonzept und Blended-Learning-Ansätzen, solide organisatorische Verankerung dig. Lehre etc.

### ❑ Verhältnis Ministerien/Hochschulen

- *Hessisches Ministerium für Wissenschaft und Kunst*: Auftraggeber; Moderator des Umsetzungsprozesses eines Landtagsbeschlusses (2016) zur Etablierung einer „Plattform digitalisierte Lehre“; Bedarfsprüfung; Mittelgeber
- *Hochschulen*: Untersuchungsgegenstand; Kooperationspartner; Akteure innerhalb der Plattform digitalisierte Lehre; Inputgeber für Erhebungsdesign; Teilnehmer an der Befragung (HSL, Dekanate); Abnehmer von Fördermitteln



# Chancen der Digitalisierung für Verbesserung der Lehre

## Aspekte der Organisations- und Politikberatung

### ❑ Organisationsberatung

- *im Rahmen der Studie:* Wissenstransfer bzw. Bereitstellen bundesweiter Referenzdaten zur Einordnung des Ist-Stands einzelner HSn
- *anlässlich der Ergebnisse:* mehrere Vorträge vor HMWK, HSn etc. (z. B. im Rahmen von Klausurtagungen mit Vernetzungsfunktion), Einordnen der Ergebnisse, Beantworten von auf die Studie bezogenen inhaltlichen Anfragen anderer HSn

### ❑ Politikberatung

- *im Vorfeld der Studie:* punktuelle Einbindung in Sitzungen des Steuerungsgremiums zur Vorbereitung der Gründung der Plattform
- *im Kontext der Studie:* Beratung zu Bedarfsanalyse und Unterstützungsbedarfen der HSn bzw. mittelbar zur Gestaltung des Förderprogramms zur Plattform
- *nach Berichtsübergabe:* Wissenstransfer ggü. Gutacherrat (Förderprogramm)

# „Unterstützung und Begleitung der Fusion von Hochschule für Polizei und Verwaltung, Polizeiakademie Hessen und Zentraler Fortbildung Hessen zu einer neuen gemeinsamen Hochschule“

Dr. Harald Gilch



# Fusion von HfPV, HPA und ZFH zu einer neuen Hochschule

## Projektkontext

### □ Ziel und Ergebnisse

- Die drei Einrichtungen sollen in einer *modernen zukunftsweisenden Hochschule* abgebildet werden, um
  - Wissenschaft und Praxis als Alleinstellungsmerkmal in Hessen zu verzahnen;
  - das Wissenschaftssystem in Hessen zu stärken;
  - einen gemeinsamen Lehrkörper mit unterschiedlicher Ausrichtung zu schaffen;
  - die Zukunftsfähigkeit der beteiligten Organisationen zu sichern;...
- Ein Denkmodell „HfPV-neu“ wurde in Projektphase I entwickelt.



### □ Verhältnis Ministerien/Hochschulen

- *Hessisches Ministerium des Innern und für Sport*: Initiator, Auftraggeber, Moderator der Koalitionsvereinbarung „*gemeinsame Fachkräfteausbildung für die Verwaltung*“, beteiligt: *Hessisches Ministerium für Wissenschaft und Kunst*
- *HfPV, HPA, ZFH*: betroffene Einrichtungen, Akteure im Prozess

# Fusion von HfPV, HPA und ZFH zu einer neuen Hochschule

## Aspekte der Organisations- und Politikberatung

### ❑ **Organisationsberatung**

- Neutrale Einrichtung mit ausgewiesener Hochschulkompetenz
- Prozessberatung in Moderation, Change Management, Kommunikation und Information
- Fachberatung zu Hochschulentwicklung, Hochschulorganisation, Hochschulgovernance und Hochschulmanagement
- Projektmanagement

### ❑ **Politikberatung**

- Unterstützung des HMdIS in der Prozessgestaltung und Prozesskommunikation
- Reflexion zum Stand und zur Entwicklung des Fusionsprozesses
- Identifikation und Diskussion hochschulrechtlicher und personalrechtlicher Fragestellungen im Vorfeld des notwendigen Gesetzgebungsprozesses.



# „Entwicklung Kennwertverfahren (KVV) Schleswig-Holstein zur Steuerung der Flächenressourcen“

Detlef Handt, Geschäftsbereich Bauliche Hochschulentwicklung

# KWV Schleswig-Holstein: „Steuerung Flächenressourcen“

## Projektkontext

### □ Ziel und Ergebnisse

- *Entwicklung eines kennwertgestützten Verfahrens (2016/18)*: Modifikation NRW-KWV zur Bedarfsplanung, Erweiterung um Flächenbestand/Bilanzierung, einheitliche Eingangsgrößen (Organisationsstrukturen, Personal, Studierende), Anbindung Berichtswesen (AKL)
- *Ergebnis*: Excel-basierte Anwendungsoberfläche als transparentes Planungstool (LE), Monitoring der Flächenressourcen, Zielplanungsoption, Implementierung bis 2020

### □ Verhältnis Ministerien/Hochschulen

- *Ministerium für Bildung, Wissenschaft und Kultur*: Auftraggeber; Beteiligung Finanzministerium und GMSH, Legitimation MBWK und HS gegenüber Finanzministerium, Bedarfs- und Maßnahmenprüfung, Liegenschaftsmanagement (GMSH), Eingangsgrößen, Investitionen/Bewirtschaftung (Land vs. HS)
- *Hochschulen*: Projektgegenstand/-partner; bauliche Entwicklungsplanungen, internes Flächenmanagement, Zielplanungen, wiss. Wettbewerb, Verfahrensbeschleunigung



# KWV Schleswig-Holstein: „Steuerung Flächenressourcen“

## Aspekte der Organisations- und Politikberatung

### ❑ **Organisationsberatung**

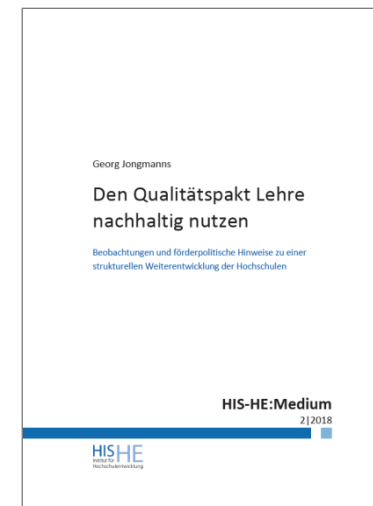
- Aufbau von Prüf- und Steuerungskompetenz im MBWK
- Landesweit einheitliches Verfahren zur Bedarfsanmeldung/-anerkennung (Flächenbedarf und Flächenbestand) als Monitoring-Tool
- Sensibilisierung der Hochschulen im Rahmen der Flächennutzung (internes Flächenmanagement, Auslastung)

### ❑ **Politikberatung**

- HIS-HE (BA) als objektivierender Moderator/Gutachter zwischen Land und Hochschulen, Schulung der beteiligten Akteure, Kennzahlensets
- Nutzung von einheitlichen Datengrundlagen aller Akteure
- optionale Einbindung der Flächenressourcen in die Ziel- und Leistungsvereinbarungen

# „Den Qualitätspakt Lehre nachhaltig nutzen. Beobachtungen und förderpolitische Hinweise zu einer strukturellen Weiterentwicklung der Hochschulen“

Dr. Georg Jongmanns



# „Den Qualitätspakt Lehre nachhaltig nutzen“: Projektkontext

## □ Ziel und Ergebnisse

- Empirische Studie zum Qualitätspakt Lehre (2015/16)
- *Ergebnis der Studie (2017/18)*: systematische Beschreibung der QPL-Maßnahmen; Nachhaltigkeitskriterien zur Hochschulorganisation (bezogen auf die Aufgaben und Tätigkeiten des betroffenen Personals)
- *Diskussionspapier (Dez. 2018)*: Hinweise zur künftigen Förderung im Bereich der qualitätsorientierten Lehre


## □ Verhältnis Ministerien/Hochschulen



- *Nds. Ministerium für Wissenschaft und Kultur*: Auftraggeber der Studie; Adressat der systematischen Informationen über die Hochschulen; Akteur in der Förderlandschaft/Mittelgeber; Hinweisgeber für die Hochschulen
- *Hochschulen*: Untersuchungsgegenstand; Kooperationspartner; Abnehmer von Fördermitteln; z.T. Kontrahenten bei den adäquaten Schlussfolgerungen

# „Den Qualitätspakt Lehre nachhaltig nutzen“: Aspekte der Organisations- und Politikberatung

## □ Organisationsberatung

- *im Rahmen der Studie*: Feedback-Gespräche zu den QPL-Maßnahmen vor Ort
- *anlässlich der Ergebnisse*: mehrere Vorträge, Fachgespräche und Workshops (im Rahmen von Veranstaltungen mit vernetzender Funktion)
- *aufgrund der Rezeption*: Beirat von PerLe  Universität Kiel

## □ Politikberatung

- *nach der Studie*: Beratung zur Gestaltung des Förderprogramm „Qualität plus“
- *in dem Diskussionspapier*: eigenständige Überlegungen zu einer kohärenten Förderung der qualitätsorientierten Weiterentwicklung von Studium und Lehre
- *nach den förderpolitischen Hinweisen*: ???

# Vier Projekte zwischen Organisations- und Politikberatung

- ❑ **Studie „Chancen der Digitalisierung für die weitere Verbesserung der Lehre an den Hochschulen Hessens“**  
Dr. Klaus Wannemacher
- ❑ **Projekt „Unterstützung und Begleitung der Fusion von Hochschule für Polizei und Verwaltung, Polizeiakademie Hessen und Zentraler Fortbildung Hessen zu einer neuen gemeinsamen Hochschule“**  
Dr. Harald Gilch
- ❑ **Projekt „Entwicklung Kennwertverfahren Schleswig-Holstein zur Steuerung der Flächenressourcen“**  
Detlef Handt
- ❑ **Publikation „Den Qualitätspakt Lehre nachhaltig nutzen“**  
Dr. Georg Jongmanns

# Unsere Fragen an Sie

- ❑ Wie funktionieren die Aushandlungen zwischen den Hochschulen und Ministerien? In welchen Situationen besteht Bedarf an zusätzlicher Expertise?
- ❑ Welche Bedingungen muss ein Dritter erfüllen, um seine Expertise einbringen zu können (Legitimation, Kompetenz, Erfahrung, Neutralität etc.)?
- ❑ Welche Themenfelder werfen in den kommenden Jahren steuerungsrelevante Fragen auf (zwischen Ministerien und Hochschulen; in den Hochschulen)?
- ❑ Über welche Potenziale verfügt HIS-HE, um dem Beratungsbedarf gerecht werden zu können?